



VERKSAMHETSRAPPORT

2019
2020



Anna Beck, cykel, under VM i Emmen, Nederländerna 2019. Beck är en av de aktiva som blivit förhands-uttagen till den svenska truppen till Paralympics i Tokyo.

Helene Ripa, kanot, tog sig - trots att hon bara några månader tidigare stelopererat nacken - till semifinal på VM i parakanot i ungerska Szeged 2019. I semifinalen slutade hon fyra och fick göra upp i b-finalen.



Innehåll

- 4 Inledning av ordförande
- 6 Utveckling av det paralympiska elitidrottsstödet
- 10 Start Your Impossible Camp – tillsammans skapar vi drömmar
- 14 Nästa generations paraidrottare skördade framgångar i Finland
- 16 Unik utbildning ger talanger bästa förutsättningarna för att prestera
- 18 Medaljlyftet och "boxen"
- 20 Podium
- 22 Historiskt Paralympics väntar i Tokyo
- 26 Beijing 2022
- 28 Ett samordnat elitidrottsstöd för svensk idrott
- 32 Förlorad omröstning om vinterspelen i Sverige 2026
- 36 Samarbetspartners
- 40 Paralympiskt utskott
- 42 Ekonomi



Pernilla Lindberg gör sig redo för 100 meter bröstsöm i klass SB14 på VM i London 2019. Lindberg slutade på tionde plats.

Inledning av ordförande

Att vara ordförande för Sveriges Paralympiska Kommitté i dessa tider – då vi förlorat en omröstning om vinterspelen 2026 och då Paralympics för första gången någonsin skjutits upp ett år – har varit både utmanade och inspirerande.

Utmaningen ligger i att inte veta hur det kommer att bli och inspirationen i att hitta nya lösningar. Låt oss gör några nedslag från åren som gått.

Det första nedslaget handlar om omröstningen i Lausanne i juni 2019. Skulle vi få arrangera OS och Paralympics 2026 i Stockholm och Åre?

På plats var representanter från svenskt näringsliv, idrottsprofiler, politiken samt kungahuset. Från Sveriges Paralympiska kommitté var vi en delegation på fyra personer som åkte ner. Med sju rösters marginal fick vi se oss besegrade av Italien. Besvikelsen var så klart stor men tack vare arbetet har vi i dag ett närmare samarbete med Sveriges Olympiska Kommitté och näringslivet, vilket bådär mycket gott för framtiden.

Det andra nedslaget tar oss till 2020. Det var då ATG valde att stärka sitt samarbete med Sveriges Paralympiska Kommitté. Som ett led i detta bytte Olympiatravet namn till Paralympiatravet. Spelöverskottet går till Sveriges paralympier, vilket generade hela 2 184 330 kronor vid premiären. Stort tack ATG!

Vårt sista nedslag blir i mars 2020. Pandemin var ett faktum och Internationella Olympiska Kommittén beslutade att skjuta upp spelen i Tokyo. Besvikelsen

var stor hos många av oss. Vi förstod skälet men känslan fanns kvar. I samverkan med sportchefer och förbundskaptener gjorde vi inom förbundet en inventering för att se vad vi kunde göra för att stötta våra elitaktiva till en fortsatt satsning i ytterligare ett år. Arbetet har fortgått under året i nära kontakt med aktiva och ledare.

Självklart har det funnits en oro för att situationen skulle tvinga aktiva att ge upp sin satsning, men i skrivande stund kan vi med glädje konstatera att det än så länge inte har varit fallet. Trots omständigheter utöver det vanliga har vi hittat nya vägar framåt.

Jag kan med stolthet blicka tillbaka på de här åren och konstatera att vi är den typen av organisation som i tuffa tider väljer den tuffa vägen framför den lätta. Vi väljer att gå samman, att kämpa för att bli ännu starkare och fortsätta se möjligheter för att kunna skapa bättre förutsättningar för dagens och framtidens paralympier att nå toppen.

*Åsa Llinares Norlin
ordförande Sveriges Paralympiska Kommitté*



Utveckling av det paralympiska elitidrottsstödet

I takt med att den internationella konkurrensen markant ökat, inte minst inom de paralympiska idrotterna, har vi kunnat se hur vi tappat i konkurrenskraft. Faktum är att Sverige för första gången inför spelen i Tokyo står utan ett kvalificerat lag som kan delta. Vi kan även konstatera att vi har färre och färre individer som har möjlighet att lägga den tid som krävs för att vara med och slåss om medaljerna.

Detta har föranlett att ett uppdrag getts till elitidrottsgruppen att arbeta fram en ny Paralympisk strategi för hur detta ska bemötas på bästa sätt. En del i detta arbete går hand i hand med det samordnade elitidrottsstödet som tagit sin början sedan detta startades upp under 2017.

PARALYMPISK STRATEGI

Som en utveckling av de tidigare satta strategiska målen har det jobbat vidare med att ta fram en ny Paralympisk strategi. Vi har kunnat konstatera att det är svårare och svårare för individer oavsett om de sysslar med lagidrott eller individuell idrott att ta sig till en landslagsnivå som i sin tur innebär att de kan ta steget fullt ut i de internationella sammanhangen och därmed utveckla sig vidare mot en nivå där de kan konkurrera om mästerskapsmedaljer på högsta nivå.

De fåtal som lyckas gör ett fantastiskt jobb och det förutsätter att de har en tryggad support som hela tiden stöttar deras satsning. För huvuddelen är det däremot vanligast att de aldrig får den möjligheten. Till del beror detta på att det är för stora steg ifrån att vara villig att satsa till att de får möjlighet att möta rätt motstånd som ger inspiration till ytterligare utvecklingssteg. En annan avgörande faktor är de ekonomiska förutsättningarna och innebär att få har möjlighet att lägga ner den träning som behövs och samtidigt klara vardagen samt ha förutsättningen att bland annat äta rätt och vila tillräckligt.

I arbetet att formulera den nya Paralympiska strategin har vi sett över vad vi har för steg som

skapar förutsättningarna för en individ att nå hela vägen och vilka steg som saknas. Vi har valt att beskriva detta som den Paralympiska utvecklings-trappan.

PARALYMPISKA UTVECKLINGSTRAPPAN

Bedömningen är att det behövs sju steg i den Paralympiska utvecklingstrappan varav det för tillfället enbart finns ett fåtal som fungerar. Följande steg har kommittén identifierat:

1. Rekryteringssteget
2. Aktivitetssteget
3. Paralympisk scouting
4. Para Youth Games
5. Elitidrottsskolan
6. Medaljlyftet
7. Podiumprogrammet

Av dessa kan vi konstatera att det är tre som fungerar förhållandevis väl samt att ytterligare två är på väg att utvecklas. Samtidigt återstår en hel del för att täcka alla behov i utvecklingstrappan.

REKRYTERINGSSTEGET

Sedan några år har vi kunnat bygga upp ett bra rekryteringssteg (1) som framförallt grundar sig i de återkommande aktiviteterna inom Start Your Impossible Camp. Med en spridning över landet genomförs årligen sex läger med flera idrotter per läger för att skapa möjlighet för deltagarna att hitta just sin idrott.



Jeffrey Ige, kulstötning,
på fridrotts-VM i Dubai,
Förenade Arabemiraten,
2019.

Podiumsteget

"Full satsning" mot fortsatt medalj
(Färdig plan för steget efter karriären)

"Medaljlyftet"

Från topp 8 mot medalj/individuell stöttning
(Strategi för vad som ska ske efter karriären)

Elitidrottsskolan

Att bli 24-timmars elitidrottare
(jobba med dubbla karriärer)

European Para Youth Games

Inspiration/Internationell tävling
Internationell klassning

Paralympisk scouting

Tester/vägledning/gallring/riktningsförändring genom
byte av idrott. Nationell klassning.

Aktivitetssteget (regionalt/lokalt)

Aktiv i en eller flera idrotter
Klubbtilhörighet.

Rekryteringssteget (SF/IK/SYIC/Paralympic day etcetera)

Inspiration till aktivitet, möjlighet till tävling

Den paralympisk utvecklingstrappa består av sju steg: Rekryteringssteget, aktivitetssteget, paralympisk scouting, Para Youth Games, Elitidrottsskolan, medaljlyftet och podiumsteget. I nuläget är bedömningen att tre av stegen fungerar förhållandevis väl samtidigt som ytterligare två är på väg att utvecklas. Det återstår dock mycket arbete för att täcka alla behov i trappan.

AKTIVITETSSTEGET

Beträffande aktivitetssteget (2) så är detta något som måste utvecklas. Idag är det väldigt begränsat hur ofta intresserade individer har möjlighet att möta konkurrenter som befinner sig på motsvarande nivå och som på så sätt inspirerar till ytterligare ansträngning för att komma vidare. De alternativ som erbjuds är oftast mot för tufft motstånd och på för stort avstånd. Det är viktigt att varje individ får möjligheten att fortsatt och kontinuerligt utföra sin idrott i tävlingsliknande former. Vi måste hitta fler lösningar på kortare avstånd där det erbjuds möjlighet att mäta sin nivå, tydliggöra förbättringar och inspirera till utveckling.

PARALYMPISK SCOUTING

Steget med Paralympisk scouting (3) är inget som finns men som vi ser måste skapas. Genom omvärldsbevakning och erfarenhet kan man konstatera att vissa individer skulle ha betydligt bättre förutsättningar utifrån funktionsnedsättning i en annan idrott än kanske den som den aktive valt att syssla med i huvudsak. Vi ser här ett behov av att skapa återkommande samlingar där individer testas och får rådgivning för fortsatt utveckling. Det är samtidigt från detta steg som vi kan börja följa framtida paralympier i deras fortsatta utveckling.

PARA YOUTH GAMES

Steget med Para Youth Games (4) ser vi som viktigt i avseende på en utveckling mot framtida Paralympics. Detta är något som har förekommit några gånger som Europeiska spel. Att få komma ut som en trupp ifrån flera idrotter och mäta sig mot internationell konkurrens är ett viktigt steg för att fortsatt öka den totala träningsinsatsen mot den nivå som krävs i en framtid. För den skull är det viktigt att det fortsatt sker en standardisering av dessa tävlingar så att alla nationer skickar aktiva som är på väg mot internationell topp. Detta arbete måste ske parallellt med påverkan inom den Europeiska Paralympiska Kommittén.

ELITIDROTTSSKOLAN

Det femte steget med Elitidrottsskolan (5) är något vi har drivit sedan 2011 och där vi nu har den fjärde kullen under utbildning. Här känner vi att vi

hittat något som ger bra resultat och som verkligen inspirerar våra aktiva att utmana sina gränser och komma till insikt om vad som krävs för att kunna nå hela vägen. Det har också en stor betydelse i att få förståelse för olika idrotters problematik liksom olika funktionsnedsättningar kopplat till idrotten. Detta steg håller vi ständigt på att utveckla och standardisera med såväl utbildningsplan som en stabil föreläsarstab.

MEDALJLYFTET

Medaljlyftet (6) som är det näst högsta steget vänder sig till målgruppen som befinner sig strax under en paralympisk medaljnivå men som bedöms ha förutsättningarna att nå dit. Här ser vi ett tydligt behov av ett bättre resurstöd utifrån individens behov och vägen mot full satsning. Resurserna ska här vara direkt kopplade till individ och individens behov av olika typer av stöttning.

PODIUM

Podiumsteget (7) är det högsta steget och har kunnat ge paralympiska medaljörer som fortsätter sin satsning mot kommande spel ett markant ökat stöd för att nå hela vägen mot full satsning. I nuläget finns sex aktiva i detta steg varav en vinteridrottare och fem sommaridrottare. Resurserna har så här långt klarat att ge lämpligt stöd till dessa sex men vi har givetvis ett behov att skapa mer resurser i takt med att vi förhoppningsvis får fler medaljörer.

KRITERIER FÖR LAGIDROTTER

Vi har vidare startat upp ett arbete för att på sikt kunna ha en modell för hur vi ska specificera såväl individuella krav som krav på lagsammansättning för att kunna vara konkurrenskraftig. Detta arbete görs tillsammans med Riksidrotts Förbundet och deras personal i labbet. Vår förhoppning är att detta ska kunna bli ett tydligt arbetssätt för att kunna sätta de krav på aktiva som även ger grund till vilken nivå av stöd som kan ges.

Arbetet är omfattande och kommer att ta sin tid men vi hoppas att grundarbetet vi testat på paraihockey kan omsättas till de andra lagidrotterna. Givetvis kommer det krävas modifieringar för varje idrott men i grunden bör arbetssättet kunna vara det samma.

SAMVERKAN MED PARALYMPISKA SPECIALIDROTTSFÖRBUND

Under perioden har vi haft några informationsträffar med Paralympiska SF för att ge information och ta till oss synpunkter och idéer. Vi har även gått ut med en enkät för att få en bild av hur det fungerar med parasportarbetet i de olika idrotterna. Det var 14 av 16 SF som svarade på enkäten. Av dessa hade tio SF haft aktiva som deltagit i Paralympics och elva som har aktiva som satsar mot kommande spel. Det är tolv idrotter som har anställd personal som har till uppgift att jobba med parasport. Elva idrotter har en ansvarig förbundskapten varav fem är anställda på hel- eller deltid.

Av svaren som kommit in kan vi se att det är ett stort behov av att vi fortsatt arbetar i samverkan med SOK och RF avseende elitstöd. Många idrotter lyfter värdet av det ekonomiska elitstöd som vi har haft möjlighet att ge. De lyfter också behovet av att det finns en ytterligare önskan av att det blir större för att komma på motsvarande nivå som det stöd som SOK ger till olympiska talanger.

Flera SF beskriver ett stort behov av att kunna ha fler och bättre utbildade tränare samt behovet av att kunna anställa dem på hel- eller deltid.

Vidare beskrivs ett önskemål om fortsatt och ökat behov av stöd inom Idrottspsykologi, Teambuildning, Nutrition, Biomek samt forskning och utveckling.

Louise Jannering med pilot Anna Svärdström på linjeloppet i VM i Emmen, Nederländerna, 2019. Med två varv kvar skapade sig duon en lucka till övriga fältet men lyckades inte hålla undan och slutade på 13:e plats.





Prova på-läger. Sedan starten 2017 har Start Your Impossible Camp erbjudit deltagarna att prova på sammanlagt 32 olika idrotter, däribland kanot.

Start Your Impossible Camp – tillsammans skapar vi drömmar

Rekryteringslägret Start Your Impossible Camp kom till för att vända en negativ trend. I dag är lägret omåttligt populärt med hundratals deltagare årligen. Tack vare lägret har många av dem hittat just sin idrott.

År 2014 bestämde vi oss för att bryta en nedåtgående trend i antalet svenska utövare i rullstolsrugby. Känslan var att engagerade ledare, en stabil organisation och kontinuerliga träningar var ett par av ingredienserna för att lyckas skapa intresse och en vilja att utöva idrotten.

Mot den bakgrunden föddes idén om Rookiecamp,

ett träningsläger för personer som aldrig tidigare testat rullstolsrugby eller som precis börjat spela i en förening.

Vi ville skapa möjligheter att utöva idrotten tillsammans med nya spelare, bli inspirerade av ledare som själva brann för sin sport och som engagerade sig för att ge fler chansen att testa.



Start Your Impossible Camp. Under åren har lägret – som arrangeras sex gånger per år – lockat hundratal personer att prova på idrott.

ÖVER HELA SVERIGE

Första gången lägret genomfördes var i Västerås 2014. Sedan dess har det vuxit och flyttat till Eskilstuna samt blivit en naturlig del av rekryteringen till rullstolsrugby i föreningar i hela Sverige. Deltagare har under åren kommit från bland annat Östersund, Lund och Estland. Därtill har ett helt nytt lag bildats med lokala utövare i Stockholm. Laget består endast av deltagare från dessa läger.

TOYOTA LYFTE SATSNINGEN

2017 gick Toyota in som sponsor och Svenska Paraspportförbundet och Sveriges Paralympiska Kommittés rekryteringsinsats bytte namn till Start Your Impossible Camp. Lägret vände sig till personer med rörelsenedsättning, synnedsättning och intellektuell funktionsnedsättning som vill testa nya idrotter. Målet med satsningen var och är fortfarande att fler

barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning ska bli medlemmar i en idrottsförening och börja idrotta oavsett ambitionsnivå.

NATURLIG VÄG IN I EN IDROTTSFÖRENING

Start Your Impossible Camp genomförs under ledning av engagerade och kunniga ledare med relevant och idrottsspecifik utrustning. Dessutom är våra största stjärnor på plats för att inspirera morgondagens paraidrottare.

Med Start Your Impossible Camp vill vi skapa möjligheter att utöva idrott tillsammans med andra i samma situation och få dessa individer att ta del av svensk parasport. Med hjälp av tät kontakt med arrangörer för varje idrott (specialidrottsförbund, idrottskommitté eller förening) vill vi skapa en naturlig väg in i föreningslivet och möjliggöra för en framtida idrottskarriär.

Start Your Impossible Camp 2020

Östersund

Datum: 23-26 januari

Antal anmälda: 27

Falun

Datum: 21-23 februari

Antal anmälda: 37

Eskilstuna

Datum: 25-27 september

Antal anmälda: 29

Jönköping

Datum: 23-25 oktober

Antal anmälda: 30

Luleå

Datum: 27-29 november

Antal anmälda: 12

Stockholm

Datum: 11-13 december

Antal anmälda: 44

Sedan starten hösten 2017

Totalt antal anmälda: 554

Totalt antal genomförda läger: 18

Antal idrotter som arrangerats: 32

Idrotter som arrangerats: Rullstolsdans, rullstolsrugby, rullstolsbasket, basket, rullstols-innebandy, rullstolshandboll, handboll, rullstols-tennis, badminton, rullstolscurling, 5-a-side fotboll, fotboll, rodd, kanot, paraishockey, längdskidor, skidskytte, alpin skidåkning, elinnebandy, parabänkpress, friidrott, bordtennis, paracykel, showdown, bågskytte, sportskytte, segling, simning, sportklättring, judo, karate och boccia.





Naturlig väg till idrott. Med Start Your Impossible Camp vill Sveriges Paralympiska Kommitté skapa en naturlig väg in i föreningslivet och möjliggöra för en framtida idrottskarriär.



Den svenska truppen på European Para Youth Games 2019 bestod av totalt 15 aktiva och ledare. Två idrotter – bordtennis och simning – var representerade.

Nästa generations paraidrottare skördade framgångar i Finland

Tio medaljer, svenska rekord och flera personliga rekord. Det blev facit för den svenska truppen som deltog på European Para Youth Games i Pajulahti i Finland 2019. "En framgångsrik och oförglömlig vecka", säger truppchefen Helena Hehlke.

Den svenska truppen på European Para Youth Games bestod av tio aktiva inom bordtennis och simning. De lämnade Pajulahti och Finland med bra resultat och fantastiska erfarenheter inför sina framtida karriärer.

Simmaren Lina Nilsson tog en guldmedalj i 200 meter fristil och bordtennisspelarna Axel Jensen Wallin och Anton Grankvist tog guld i lag i stående klass 8. Bordtennistruppen tog ytterligare tre silver och fyra brons och simning tog ytterligare en bronsmedalj via Sebastian Häregård på 50 meter fjärlssim.

Den svenska fanan bars under invigningen av simmaren Fabian Claesson.

– Det var en framgångsrik och oförglömlig vecka

som var det första stora mästerskapet för många i truppen. Spelen var präglade av en härlig stämning och bra laganda i truppen. Samtliga i truppen vände hem från spelen med en medalj och/eller ett nytt personligt och svenskt rekord. Dessa positiva erfarenheter tog våra unga idrottare med sig hem och vi hoppas på att få träffa flera av dem i Paralympicssammanhang en dag, säger den svenska truppchefen Helena Hehlke avslutningsvis.





Fabian Claesson under den tredje sträckan i den mixade stafetten som genomfördes tillsammans med Finland. Claesson simmade sina 50 meter på 36.62 sekunder.

Den svenska truppen

Bordtennis: David Olsson, Isak Nyholm, Noah Olsson, Styrbjörn Ekengren, Sam Gustafson, Anton Grankvist, Axel Jensen-Wallin

Simning: Fabian Claesson, Sebastian Häregård, Lina Nilsson

Sveriges toppresultat på European Para Youth Games 2019

Simning: 1 guld och 1 brons.

Guld: Lina Nilsson 200 m Fritt, 2:42.62, S14

Brons: Sebastian Häregård 50 m Fjäril, 58.34, S7

Bordtennis: 1 guld, 3 silver och 4 brons.

Guld: Axel Jensen-Wallin och Anton Grankvist, M8 Lag

Silver: David Olsson klass M 3-5, Isak Nyholm och David Olsson klass M 3-5, Sam Gustafsson och Luka Trtnik (SLO) klass M 6-7

Brons: Noah Olsson M7 singel, Sam Gustafsson M7 singel, Axel Jensen Wallin M8, Noah Olsson och Styrbjörn Ekengren M6-7 Lag

European Para Youth Games 2019

Den femte upplagan av de Europeiska Para-ungdomsspelen pågick den 25-30 juni 2019 i Pajulahti, Finland. Totalt deltog över 400 av nästa generation paraiddrottare från hela Europa. Idrotter på programmet var boccia, bordtennis, friidrott, goalball, judo, rullstolsbasket, show-down och simning.

Den svenska truppen bestod av sju manliga bordtennisspelare och tre (två manliga och en kvinnlig) simmare samt två bordtennisledare, två simledare och en truppleddare. Totalt var delegationen på 15 personer.

Sverige kammade hem tio medaljer och kom därmed på elfte plats i medaljligan med två guld, fyra silver och fyra brons.

Utöver tävlandet deltog den svenska truppen i Agitos Foundations utbildningsprogrammet Proud Paralympian och introducerades till Paralympiska värderingar. De nordiska idrottarna deltog tillsammans med sina konkurrenter även i ett omfattande ambassadörsprogram inom ramen för det gemensamma EU-projektet ALL>>IN.



Elitidrottsskolan. Oscar Alverstedt, Joel Jansson, Olof Ryberg och Rebekah Krebs är fyra av totalt nitton elever som ingår i Elitidrottsskolan 2019-2021.

Unik utbildning ger talanger bästa förutsättningarna för att prestera

Elitidrottsskolan ger nästa generation paraidrottare förutsättningarna för att bli 24-timmarsidrottare. Redan i dag går det att se att skolan gör skillnad. Merparten av Sveriges paralympiska deltagare har nämligen gått utbildningen.

Sveriges Paralympiska Kommitté (SPK) skapade Elitidrottsskolan 2012 för att utveckla unga och lovande aktiva. Syftet är att hjälpa nästa generation av paraidrottare i paralympiska idrotter till att bli 24-timmars elitidrottare oavsett sommar- eller vinteridrott, individuell, lag eller kön.

Elitidrottsskolan ska ge aktiva med potential de nycklar som behövs för att bli en 24-timmars idrottare och för att kunna prestera toppresultat på internationella mästerskap.

De aktiva får även ta del av SPK:s stötteapparat. Med det syftar vi till att de ska få livspusslet att



Elitidrottsskolan. Syftet med skolan är att ge idrottarna de nycklar som behövs för att bli en 24-timmar-sidrottare och för att kunna presetera toppresultat på internationella mästerskap.

fungera samtidigt som träningen kan bedrivas fullt ut. Skolan tar in cirka 20-25 aktiva vartannat år och genomförs under en treårsperiod med cirka tre samlade utbildningsträffar per år. Varje aktiv får stöd under utbildningen att skapa sin träningsplan mot kommande mästerskap.

Ämnena som Elitidrottsskolan fokuserar på är bland annat:

- Träningsplanering
- Idrottspsykologi
- Kost och näringslära
- Presentationsteknik
- Antidoping
- Värdegrundsarbete
- Eget varumärke
- Kommunikation

Det unika med utbildningen är att skolan blandar personer från olika idrotter och med olika funktionsnedsättningar.

Redan i dag går det att se det enorma mervärdet av de redan genomförda omgångar där merparten av de paralympiska deltagarna kommer från Elitidrottsskolan.

På grund av coronapandemin och det därav rådande läget har skolan tvingats skjuta upp en fysisk träff. Kommande träff är tänkt att genomföras digitalt.

Vikten av träffar och tillhörighet visas påtagligt. Under pandemin, som ställt in och begränsat tävlings- och träningsmöjligheter, har flera aktiva berättat om motivationsbrist och ett tomrum som längtar efter att få tävla och prestera. Att då kunna diskutera det här med sina kamrater i Elitidrottsskolan har visat sig vara av stort mervärde.

Medaljlyftet och "boxen"

Dessa effekter har "boxen" och Sveriges Paralympiska Kommittés kommersiella medel för att höja aktiva mot en full satsning gett.

Parasport Sverige har i rollen som Sveriges Paralympiska Kommitté (SPK) lyckats höja andelen kommersiella medel under de senaste 15 åren till en nivå som gjort det möjligt att ge ett bättre stöd till aktiva i deras satsning mot paralympiska medaljer. Däremot har det inte funnits resurser att nå hela vägen till att aktiva kan göra en full satsning på motsvarande sätt som Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) gjort inom ramen för deras Topp och Talang-program.

Det närmaste vi kommit är genom samarbetet med Toyota som efter spelen i Rio 2016 varit med och stöttat uppbyggnaden av "Podiumprogrammet" som vänder sig till paralympiska medaljörer som fortsatt satsar mot kommande spel. I detta har vi kommit nära möjlighet till full satsning men inte riktigt hela vägen.

Delvis har detta berott på att vi inte har haft resurserna att fullt ut tillhandahålla det stöd som individerna har behov av. De resurser vi då avser är till exempel: närhet till tränare, medicinskt stöd i olika former, nutritionsstöd och så vidare.

AKTIVA I PODIUMPROGRAMMET

För tillfället har vi sex aktiva i Podiumprogrammet som har stöd fram mot nästa spel. Dessa är:

Anna-Carin Ahlquist, bordtennis
Emil Andersson, bordtennis
Linus Karlsson, bordtennis
Joackim Norberg, sportskytte
Louise Etzner Jakobsson, ridsport
Zebastian Modin, längdskidor

NYTT LÄGE MED HJÄLP AV "BOXEN"

Med införandet av "boxen" och där SPK med kommersiella medel ska dubbla värdet kan vi nu glädjande se att vi kommer att ha totalt 14

individuella idrottare som fullt ut kan genomföra sin satsning mot nya medaljer. Utöver de som redan ingår i Podiumprogrammet har vi kunnat lägga till ytterligare åtta personer. Dessa är:

Aaron Lindström, alpint
Ebba Årsjö, alpint
Anna Beck, cykel
Henrik Marvig, cykel
Nicolina Pernheim, judo
Helene Ripa, kanot
Anna Normann, sportskytte
Stefan Olsson, tennis

Dessutom har vi kunnat höja omfattningen av stöd till landslaget i rullstolscurling som redan kvalificerat sig till kommande spel i Peking även om detta inte fullt ut ger varje lagmedlem resurser till full satsning.

PARTNER STÖTTAR

Vidare har vi med hjälp av våra partner kunnat lyfta tre aktiva som är att betrakta som kommande möjliga medaljörer mot en högre satsning. Detta genom direktriktade stöd från våra partners. De aktiva är:

Viktoria Karlsson, friidrott
Tobias Jonsson, friidrott
Lina Watz, simning

Självklart har vi ytterligare aktiva som vi ser som kommande möjliga medaljörer men i nuläget kan vi inte leverera mer resurser.

RESURSSTÖD TILL SUPPORT

Vi har valt att sedan avsätta förhållandevis stora resurser för att säkra upp det som individerna behöver i sin satsning. Det rör sig då framförallt om ökat tidsuttag för tränare och andra resurspersoner.



Aaron Lindström alpint, är en av de åtta idrottare som med hjälp av "boxen" kommer att få stöd för att kunna satsa fullt ut på sin idrott.

Detta är dels kopplat till specifik idrott, dels i vissa fall individ men det finns även ett centralt stöd kopplat till SPK som inte riktigt går att säga hur stor del som går till varje individ eller idrott. I ett antal fall har det inneburit möjlighet att en resursperson gått från arvoderad till heltid.

Självklart innebär detta ökade supportstöd att det kommer spilla av sig på ett positivt sätt till de som ligger strax utanför tidigare nämnda grupp.

Omfattningen av resurstödet uppgår till totalt 2,9 miljoner och omfattar åtta idrotter utöver den del som hålls centralt. Idrotterna är: Alpint, boccia, bordtennis, rullstolscurling, cykel, längdskidor, rullstolstennis och sportskytte.

SUMMERING

Vi kan konstatera att vi sedan tidigare har haft en årlig omfattning av en miljon kronor i vårt Podium-program. Nu bygger vi på det med totalt cirka 5,5 miljoner kronor varav 2,6 miljoner kommer från "boxen".

För att klara detta är vi i akut behov av hjälp med att kunna betala ut sammanlagt 168 000 kronor i stipendier till tre individer för år 2020.

I en framtid ser vi ett totalt behov av att kunna betala ut drygt 1 miljon kronor per år i stipendier till de individer som ingår i satsningen, vilket då innefattar såväl de tidigare Podiumdeltagarna som de som tillkommit kopplat till "boxen".

Podium

Paralympier som tar Paralympisk medalj och siktar på att upprepa bedriften vid nästa spel kan bli en del i Sveriges Paralympiska Kommittés podium-program. Sveriges topp på den paralympiska scenen får genom "podium" ett utökat stöd i sin fortsatta satsning.

Under 2019-2020 gav Podium-programmet möjligheter till längre elitidrottskarriärer för sex paralympier på den absoluta toppen, en satsning som möjliggjorts av engagemanget från Sveriges Paralympiska Kommittés kommersiella partners. De namn som ingått har varit:

- Anna-Carin Ahlqvist, bordtennis
- Emil Andersson, bordtennis
- Linus Karlsson, bordtennis,
- Zebastian Modin, längdskidor
- Louise Etzner Jacobsson, paradressyr
- Joackim Norberg, sportskytte – pistol

Genom att ingå i podium-programmet har medaljörerna fått avsevärt bättre förutsättningar att genomföra en full satsning mot nästkommande spel, detta genom bland annat ett utökat stöd inom områden som:

- Tränarstöd
- Träningsutveckling
- Utökade tävlingstillfällen
- Återhämtning
- Kvalitetssäkring

För att säkerställa att stödet får bästa möjliga effekt så har Sveriges Paralympiska Kommittés sportchefer haft löpande dialoger med samtliga aktiva samt deras respektive förbundskapten. Detta för att vid behov justera planerna och stödet utifrån varje individs behov för att nå uppsatta mål.

Utöver detta så har podiums sex idrottare omfattats av stödet som SPK under perioden fördelat i samarbete med RF. Det handlar om stöd och resurser inom områden som:

- Idrottspsykologi

- Idrottsnutrition
- Idrottsfysiologi
- Tester och rörelsescreening
- Idrottsmedicin
- Tillgång till läkare
- Tillgång till fysioterapeuter

Med anledning av covid-19 har en omfattande mängd justeringar fått göras och samtliga aktivas planer har behövt anpassning vid upprepade tillfällen. En konsekvens av den pågående pandemin har också varit att mer stöd har flyttats till träning och tränarstöd från tävlingstillfällen, detta då internationell och nationell tävlingsverksamhet påverkats radikalt. Inom "podium" ingår normalt sett gemensamma samlingar, men på grund av det rådande läget så har inte heller några sådana kunnat genomföras.

Hur har det då gått? Ja, trots omfattande påverkan av den pågående pandemin och världens genom tiderna första framflyttade Paralympics så har samtliga sex idrottare kunna behålla sina positioner i toppen av den internationella eliten.

Anna-Carin Ahlqvist, bordtennis, låg kvar som fortsatt världsetta inom sin klass 3, samt vann guld på EM på hemmaplan i Helsingborg i september 2019.

Emil Andersson, bordtennis, lyckades klättra upp på världsranking och är i dag sexa i världen, samt tog brons på EM i Helsingborg i september 2019.

Linus Karlsson, bordtennis, slet tyvärr av sin hälsena och har varit tvunget att rehabilitera sig och kommer tillbaka till full träning igen. Detta har lyckats med och har nu kunnat återgå till sin ordinarie plan och satsning mot Tokyo.



Aktiva i podium-programmet. Övre raden från vänster: Anna-Carin Ahlquist, bordtennis, Emil Andersson, bordtennis, och Linus Karlsson, bordtennis. Nedre raden från vänster: Louise Etzner Jakobsson, dressyr, Joackim Norberg, sportskytte, och Zebastin Modin, längdskidåkning.

Zebastian Modin, längdskidor, vann för fjärde året i sin den totala världscupen genom att vara på pallen vid samtliga sex internationella världscuper, varav fyra på pallens topp.

Louise Etzner Jakobsson, paradressyr, lyckades ta silver och brons under EM i Rotterdam 2019 med sin dåvarande världshäst Zernard. Under året har dock ekipaget tvingats gå skilda vägar då hästen Zernard var till åren. Louise fortsätter därför sin satsning med nya hästen "Goldie" som visat sig vara av minst samma kaliber – om inte snäppet vassare.

Joackim Norberg, sportskytte-pistol, kom till final på VM i två grenar med en sjätte plats som bästa

placering och har under året blivit uttagen till Skyttesportens pistollandslag parallellt med sin satsning mot Paralympics i Tokyo.

Oavsett hur resultaten slår in under kommande sommar- respektive vinter-spel så är samtliga elitidrottare inom podium-programmet helt eniga i en oerhört stor tacksamhet för podium-programmet. Vad programmet har gjort och gör innebär en otroligt stor skillnad. Utan "podium" hade förutsättningarna för deras satsning inte kunnat genomföras på det professionella vis som krävs. Då hade heller inte chansen att konkurrera om placeringar i toppen varit lika starka. Podium har gjort kampen om medaljer på världselit-nivån mer öppen.

Historiskt Paralympics väntar i Tokyo

Paralympics i Tokyo skulle ha avgjorts 2020 men flyttades fram ett år på grund av coronapandemin. Enorma utmaningar har ställts på aktiva, ledare och organisationer som nu blickar fram mot ett säkert och anpassat spel sommaren 2021.

SVENSKA TRUPPEN

Sveriges Paralympiska Kommitté (SPK) planerar att skicka en trupp på cirka 35 aktiva i 13 idrotter till Paralympics i Tokyo sommaren 2021. Hittills har åtta idrotter kvalificerat sig och genererat 17 kvotplatser.

Under 2019 och 2020 har SPK gjort tre förhandsuttagningar och gett grönt ljus till elva individuella aktiva (sju kvinnliga och fyra manliga) inom fem idrotter. Paradressyrlaget (fyra kvinnliga aktiva som ännu ej är namngivna) har också fått grönt ljus. Förhandsuttagningarna görs för att de aktiva ska kunna spetsa till och optimera sina förberedelser i god tid inför spelen.

Tiden fram till spelen innehåller fortfarande tävlingar med slutkval för fem idrotter, plus rankingtävlingar i fyra idrotter. Tyvärr har inga stora lagidrotter kvalificerat sig till Tokyo vilket är första gången sedan 1968. Omvärldskonkurrensen inom lagidrotter är tuffare och proffsigare än någonsin och det krävs enorma resurser för att satsa.

SPK har för nästkommande period i uppdrag att ta fram en specifik lagstrategi för att säkra att svenska lagidrotter får sportsliga förutsättningar att kunna konkurrera på internationell toppnivå, både under kvalificeringsperioden och för att kunna slåss om medaljer på Paralympics.

MEDALJPOTENTIAL I ÅTTA IDROTTER

SPK siktar på att skicka en bred svensk trupp till Tokyo med medaljpotential i upp till åtta idrotter. SPK har också som uppdrag att säkra medaljer för kommande spel i sitt långsiktiga arbete och planerar att ha aktiva i idrotter som har potential att nå medalj vid nästkommande spel i Paris 2024. Deras eventuella

deltagande i Tokyo kommer att ge viktiga erfarenheter för att kunna nå medaljpotential om tre år.

I dagsläget har den svenska paralympiska truppen cirka tolv toppositioner. Det innebär att individer/lag vid upprepade tillfällen varit bland de tre främsta i världen i stark konkurrens. Truppen har också 25 toppositioner där individer/lag vid upprepade tillfällen varit bland de åtta främsta i världen. Även om truppen ej innehåller några lagidrotter innebär det att den kommer att ha en likvärdig medaljpotential i jämförelse med de sommarspelen i Rio de Janeiro 2016 (tio medaljer) och i London 2012 (tolv medaljer).

FÖRBEREDELSE MED FOKUS PÅ ACKLIMATISERING

Om våra idrottare ska uppfylla sin medaljpotential krävs noggranna förberedelser. Inför Tokyo har SPK, i samarbete med Sveriges Olympiska Kommitté (SOK), lagt särskild vikt vid acklimatisering till ett land som ligger åtta tidszoner bort, kräver en lång resa dit samt kan ha höga dagstemperaturer i kombination med extrem luftfuktighet. För våra idrottare är förberedelserna extra viktiga ur ett hälso-perspektiv då olika funktionsnedsättningar påverkas medicinskt av de olika acklimatiseringskraven. Samarbete och stöd mellan SPK:s medicinska funktion, inklusive idrottsnutrition, och våra coacher och aktiva har varit en viktig pusselbit i förberedelsearbetet.

FÖRLÄGER I FUKUOKA

SPK följde samma spår som SOK och skrev i samarbete med dem avtal med Fukuoka som



Paralympics i Tokyo. På grund av coronapandemin har Paralympics i Tokyo flyttats fram ett år. Spelen som skulle ha avgjorts under sommaren 2020 avgörs i stället mellan den 24 augusti och den 5 september 2021.

Paralympic Camp. Hundra blivande paralympier och ledare samlades under tre fullspäckade dagar i november 2019 för att bygga laget och ta del av information inför Paralympics i Tokyo.



förberedelseplats och pre-camp (förläger) inför spelen. SPK har under 2020 skickat olika landslag till både Tokyo, Fuji och Fukuoka för att i god tid vänja och testa kroppen vid resan, klimatet och tidsomställningen, allt för att kunna optimera sina slutförberedelser inför tävlingsstart. SPK ser det som ett viktigt steg i att ge så många som möjligt i den svenska truppen en konkurrensfördel genom att ha varit på plats minst en gång innan spelen.

Det planerade lägret i Fukuoka blir en viktig pusselbit i slutförberedelsearbetet och planeringarna som varje idrott gör. Fukuoka kommer att erbjuda faciliteter och service i toppklass och ge den svenska truppen goda förutsättningar att flytta in i den paralympiska byn akklimatiserade och i toppform för att kunna prestera på bästa sätt på tävlingsdagarna under spelen.

FLYTEN FRÅN 2020 TILL 2021

Att Paralympics i Tokyo har flyttats fram ett år, från 2020 till 2021, innebär att SPK har haft ett år av extra förberedelser. Aktiva och ledare har fått mer tid på sig att spetsa och kvalitetssäkra sina utvecklingsplaner och optimera sina förberedelser.

En del aktiva tillhör riskgrupper när det kommer till covid-19 och de har fått anpassa hemmaträningen på effektiva sätt utifrån gällande svenska restriktioner.

Utifrån att Paralympics kommer att äga rum på samma tid och på samma arenor finns redan slutfasen av planeringen redo att genomföras. Alla väntar på att få börja tävla igen för att optimera förutsättningarna att nå sina mål i Tokyo.

PARALYMPIC CAMP MED 100 BLIVANDE PARALYMPIER OCH LEDARE

Den 22-24 november 2019 samlade SPK aktiva och ledare som är kandidater till spelen på Arlanda. Syftet var att börja bygga teamet som ska tävla i Tokyo.

Paralympic Camp bjöd på tre fullspäckade dagar av skratt, lagbygge och information. Alla funktioner gav viktig information som täcker samtliga delar av förberedelser och genomförande på plats. Detta för att underlätta för både aktiva och ledare att lägga optimala träningsplaner för att kunna vara bäst när det gäller.

SPK:s officiella klädleverantör Uniqlo fanns på plats för att bekanta sig med ledare och aktiva, samt för att dela ut en unik klädkollektion. Uniqlo har stor erfarenhet av att göra kläder som är anpassade för ett liv i det japanska klimatet och den kunskapen kommer att komma till stor nytta när truppens Paralympiska kollektion ska tas fram. Kollektionen har tre områden i fokus: innovation, kvalitet och hållbarhet.

Förhandsuttagna till Paralympics i Tokyo

- Maria Bjurström, boccia
- Anna-Carin Ahlquist, bordtennis
- Emil Andersson, bordtennis
- Ingela Lundbäck bordtennis
- Alexander Öhgren, bordtennis
- Anna Beck, cykel
- Henrik Marvig, cykel
- Paradressrylaget

- Stefan Olsson, rullstolstennis

- Pernilla Lindberg, simning
- Lina Watz, simning (bilden)

- Joackim Norberg, sportskytte
- Anna Normann, sportskytte





Paralympic Camp. Karaokeinspelningen var en populär punkt som bjöd på många skratt på Paralympic Camp på Arlanda.

Svenska truppen just nu. 13 idrottare är i nuläget förhandsuttagna till spelen i Tokyo. Tre av dessa är Anna Norrman, sportskytte, Anna-Carin Ahlquist, bordtennis, och Anna Beck, cykel.



Beijing 2022

En lovande trupp med stor potential och medaljchanser i flera grenar. Så ser läget ut inför vinter-Paralympics i Beijing 2022.

Den 6-7 oktober träffades samtliga förbundskaptener mot Beijing 2022 i Idrottens hus i Stockholm för att bekanta sig med varandra och dela erfarenheter och utmaningar – men främst för att skapa det ”team” som ska ge den svenska truppen de bästa förutsättningarna före och under de paralympiska spelen i Beijing 2022.

Samtliga truppfunktioner fanns på plats och förbundskaptenerna fick information från respektive truppsansvarig.

Under träffen gavs det tid att informera samt identifiera de nycklar som förbundskaptenerna behöver för att ta medalj i Beijing 2022.

Det viktigaste med träffen var att bygga ledar-teamet inför spelen. Detta gjorde man genom information, delaktighet och insyn i varandras idrotter och dess utmaningar.

TRUPP MED STOR POTENTIAL

Som det ser ut i dagsläget har Sverige en lovande trupp med stor potential. Truppen har goda medaljchanser i alpint, curling och längdskidor. För första gången har Sverige också möjlighet att ha med deltagare i snowboard.

Den största utmaningen i dag är kvalet för paraishockeylaget. Kraftåtgärder är redan påbörjade i samarbete med Riksidrottsförbundet, Fredrik Andersson, idrottsskonsult och event koordinatör, och Niclas Grön, sportchef på Sveriges Paralympiska Kommitté. Tillsammans har de tagit fram nytt underlag för att lagidrotter ska nå önskade resultat framöver.

Prognos för antalet aktiva till Paralympics i Beijing 2022:

Alpint – 2-3 aktiva

Curling – 5 aktiva

Längdskidor och skidskytte – 1-2 aktiva

Paraishockey – 10-15 aktiva

På plats i Kina avgörs spelen på tre olika platser som ligger 60 till 180 minuter ifrån varandra.

Beijing – Issporter, curling och paraishockey

Yanqing – Utförsåkning, alpint

Zhangjiakou – Nordic skiing (längd och skidskytte) och snowboard.

Avstånden ställer stora krav på den egna organisationen för att kunna ge den service som efterfrågas.

UTMANINGAR MED PANDEMIN

Den senaste träffen var i Östersund den 15-16 december. Då var fokus på information, att identifiera nuläget, utmaningar och att skapa b- och c-planer med anledning av pandemiläget.

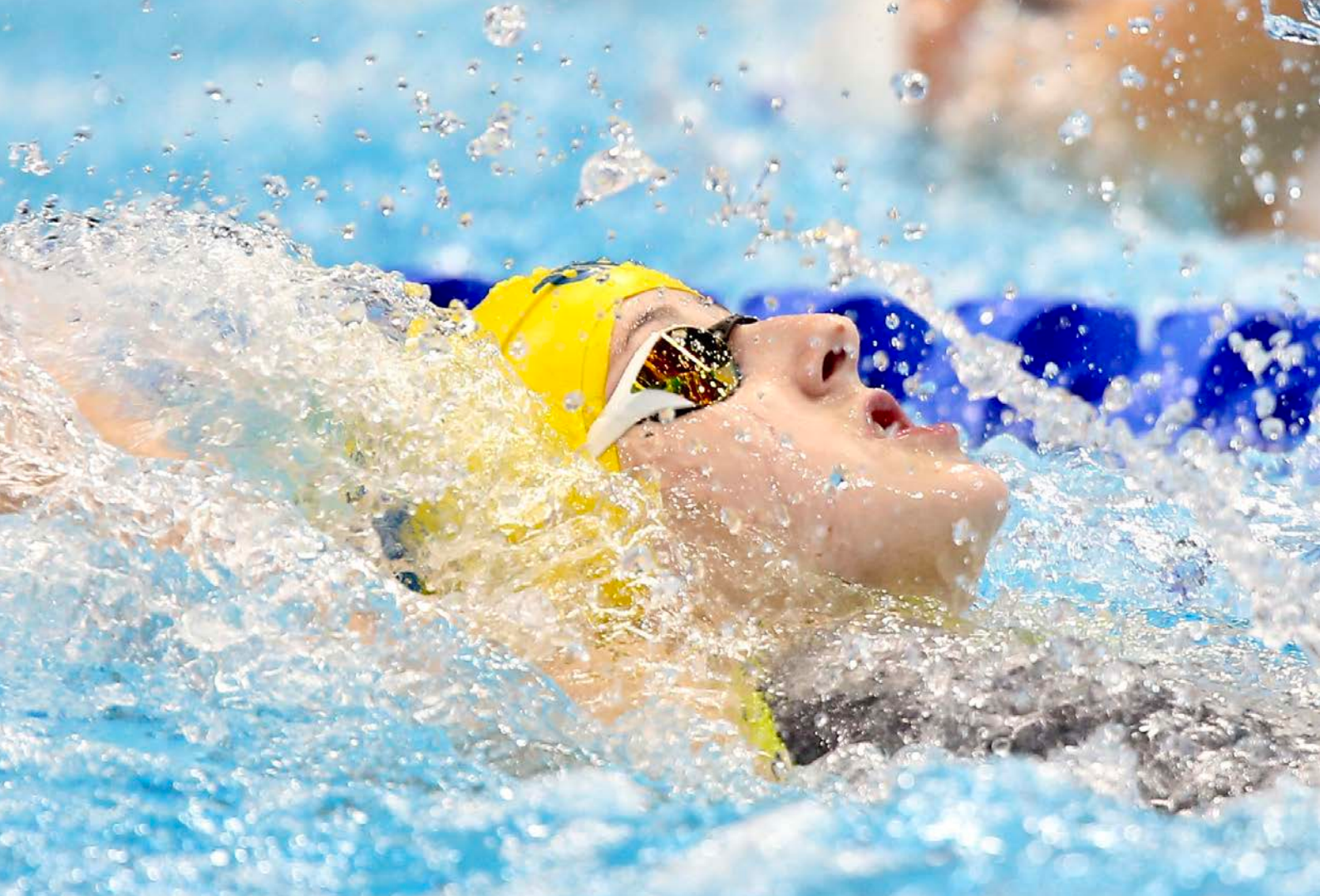
Direkteffekter av pandemin är bland annat:

- Samtliga tävlingar fram till årsskiftet 2020 är inställda
- Testeventen för samtliga vinteridrotter är inställda.
- B-VM samt kval till Paralympics 2022 i Beijing är inställda. Det skulle genomföras i mars 2021.
- Världscuper i alpint, längd/skidskytte kommer med största sannolikhet att bli inställda samt även för paracurling och paraishockey säsongen 2020-2021.
- Ett stort tomrum kommer att uppstå hos aktiva och ledare.
- Osäkerhet om kvalsituationer skapas och ovisshet uppstår.
- Stora krav på kreativitet och planering kommer att ställas på våra förbundskaptener med ledarstab.
- Tid möjliggörs till träning, rehab, förberedelser, material och tränarstab.

Under året kommer lagbygget och teamet med aktiva och truppen i helhet intensifieras betydligt.



Ebba Årsjö är ett av Sveriges framtidslöften inom aplin skidåkning. Hon siktar på att ta en plats till vinter-Paralympics i Beijing 2022.



Ett samordnat elitidrottsstöd för svensk idrott

Våren 2017 fattades beslut om att samordna elitidrottsstödet. Beslutet kom i samband med Sveriges Olympiska Kommittés årsmöte och Riksidrottsmötet och innebar att stödet från Sveriges Paralympiska Kommitté skulle ingå i samordningen. Sedan dess har ett omfattande utvecklingsarbete genomförts.

Svensk toppidrott befinner sig i en negativ utveckling. Stödet som ska hjälpa unga idrottare från lovande till slagkraftiga toppidrottare har allvarliga brister. Talangutvecklingen hackar och förutsättningarna för många aktiva att satsa mot och i världstoppen är otillräckliga.

Stödinsatserna som har getts från SPK, SOK och RF, i kombination med allt ideellt arbete i landet, håller den internationella resultatnivån på en rimlig nivå – men bara för ett litet antal individer och lag. Den samlade bilden är att Sverige kommer att få det allt svårare att hävda sig internationellt.



Nicola St Clair Maitland är ett av Sveriges framtidslöften inom simning. Bilden är från World Para Swimming Championship i London 2019 där hon slutade på elfte plats på 100 meter ryggswim i klass S7.

BRISTER I TOPPIDROTEN

Rapporten Samordnat Elitidrottsstöd 1.0 (Landslagsstöd och Landslagsstöd X) från RF, SOK och SPK noterar flera brister för svensk toppidrott.

I arbetsgruppens analyser framgår sammanfattningsvis att:

1. Den sammantagna svenska internationella konkurrenskraften minskar (flera idrotters framgång i mästerskap).
2. "Bredden på toppen" mätt i antal individer i ett översta skikt (topp 50 eller topp 100) på världsrankingen har minskat betänkligt i ett antal tidigare framgångsrika individuella idrotter.
3. Färre och färre talangfulla unga aktiva väljer att satsa mot världstoppen.
4. Många toppaktivas sociala situation är ohållbar. Privatekonomin är svår, uppföljningen av hälsan är otillräcklig och en målinriktad satsning görs därför i allt för stor otrygghet.
5. Kompetenta och närvarande tränare saknas för flertalet unga aktiva i den mest kritiska utvecklingsfasen efter gymnasiet, då kraftfull progression av träning/satsning är nödvändig och kritiska livsval behöver göras.
6. Nästan alla förbund/landslag har otillräckliga resurser för att genomföra och/eller utveckla önskad internationell verksamhet.
7. Inom många idrotter saknas nödvändig koppling till idrottsforskning som är tillräckligt bra, verksamhetsnära och användbar för toppidrotten. Detta



Zebastian Modin, längdskidåkning, tog sin fjärde raka totalseger i världscupen 2020. "Den här totalsegern rankar jag nog högst. I år har alla varit med och det har varit tuffare konkurrens än någonsin", säger han.

innebär i sin tur att det på flera områden råder brist på kvalificerat kompetensstöd till tränare och andra ledare.

8. Det svenska "centrala" stödsystemet för talangutveckling och satsning mot världstopp är osynkroniserat och otillräckligt för de flesta idrotter/aktiva.

En injektion med betydande resursförstärkning, som inkluderande ett förstärkt stödsystem, är nödvändigt av flera skäl. Dels för att säkra och förbättra aktivas och förbundens/landslagens förutsättningar att göra nödvändiga satsningar, dels för att bibehålla eller öka den internationella konkurrenskraften för svensk idrott.

ARBETET MED SAMORDNAT ELITIDROTTSSTÖD 2.0

Efter att arbetet med samordningen av elitidrottsstödet intensifierats under 2018 stod det klart att svensk elitidrott är i behov av ett resurstillskott för att kunna hävda sig internationellt.

Mot den bakgrunden beslutade styrelserna för de tre organisationerna att inleda projektet Samordnat Elitidrottsstöd 2.0 under hösten 2018.

Utredningens arbetsgrupp (H-C Holmberg, Olle Anfelt och Peter Reinebo från SOK, Peter Mattsson, Liselotte Olsson, Kina Westervall och Peter Eriksson från RF, samt Hans Säfström från SPK) gav en första beskrivning och analys av läget inom svensk toppidrott och dess internationella konkurrenskraft i en delrapport till styrelserna i november 2019.

Högre ambition och nya mål

Att vända trenden för svensk toppidrott för bättre resultat, större resurser och ett starkare stöd-system kräver en högre ambition. Högre ambition kan symboliseras av högre mål. För samordnat Elitidrottsstöd 2.0 föreslog utredningen följande mål i relativa termer, det vill säga vår svenska position i förhållande till andra nationer (inom parentes anges nuvarande position):

- Topp 5 – som vinterolympisk nation (6)
- Topp 10 – alla nationer på den globala rankingen (14)
- Topp 20 – som Paralympisk nation (sommars 49, vinter 24)
- Topp 20 – som sommarolympisk nation (29)

Effekten av de kommande insatserna och utvecklingsarbetet föreslås mätas per idrott/gren parallellt och kontinuerligt utifrån två typer av mål:

- Starkare landslag (mäts via ranking)
- Medaljer på mästerskap (OS, Paralympics och VM eller motsvarande)

Fokus för framtiden

De områden som måste fokuseras för att ökad internationell konkurrenskraft är föga

överraskande i stort en inverterad sammanfattning av nuläget:

- Fler aktiva måste ges bra möjligheter att satsa fullt ut mot eller i världstoppen.
- Ett antal förbund/idrotter behöver resursmässigt leverera/få möjlighet att leverera internationellt konkurrenskraftiga landslagsprogram.
- Utveckla tränarskapet och uppmuntra innovation, forskning och utvecklingsarbete för och i vår toppidrott.

Elitidrottsstödet ska satsas på SF och landslag som:

- Deltar i OS/Paralympics och/eller har hög internationell klass (VM) alternativt tydligt utvecklas mot den nivån.
- Presenterar sin utvecklingsplan, enligt fastställd modell, och plan för internationell verksamhet och utveckling av prestationer.
- Själva investerar i insatser identifierade i planen för internationell verksamhet och utveckling av prestationer.
- Står för och genomför hållbar verksamhet som syftar till att utveckla såväl som att värna aktiva.
- Har organisation och ledning med kapacitet att genomföra och följa upp planerad satsning.
- Har en metod och plan för att utvärdera och förbättra sin internationella verksamhet.

FORTSATT ARBETE – HÅLLPUNKTER OCH TIDSPLAN

Utredningsgruppens rapport visar att den svenska konkurrenskraften i internationell idrott är i vikande. De självklara slutsatserna är att vi måste göra något åt det nu, att satsningen behöver vara tydlig och målinriktad samt att betydande ekonomiska resurser behöver tillföras för att möjligheten till ett nödvändigt och rejält utökat stöd till toppidrotten ska kunna genomföras.

Gruppen föreslog följande plan för att förverkliga ett nytt samlat och förstärkt stöd till svensk toppidrott:

- Genomföra förankringsarbete inför 2.0 under perioden hösten 2020 och 2021 med inriktning att ett förstärkt stödsystem för svensk toppidrott ska

startas någon gång under 2022. (Med anledning av Covid-19-pandemin har planen skjutits fram ett år)

- Fullfölja och följa upp Samordnat Elitidrottsstöd 1.0 under 2020 och 2021. Insatser inom Samordnat Elitidrottsstöd 1.0, liksom andra relevanta verksamheter och insatser, exempelvis utvecklingsarbetet med RIG/NIU och RIU ska under perioden synkroniseras i arbetet med att utveckla 2.0
- "RF:s Elitidrottsprogram" (uppdrag från RIM 2019) bör tas fram parallellt med 2.0-arbetet. Detta ska göras under 2020-2021 med sikte på avstämning på Riksidrottsforum 2020 och beslut vid RIM 2021. Perspektivet i Elitidrottsprogrammet behöver vara "med sikte på 2030" och slå fast samt beskriva riktlinjerna för en "ny injektion" för svensk toppidrott i linje med förslagen i Samordnat Elitidrottsstöd 2.0.



Den svenska delegationen utanför Olympiska museet i Lausanne, Schweiz, timmarna före omröstningen om vinterspelen. På bilden syns bland annat Åsa Llinares Norlin, ordförande Sveriges Paralympiska Kommitté, kronprinsessparet, Richard Brisius, kampanjchef, Thomas Bach, ordförande Internationella Olympiska Kommittén, statsminister Stefan Löfven, Gunilla Lindberg, ledamot Internationella Olympiska Kommittén, och Stefan Holm, medlem Internationella Olympiska Kommittén.

Förlorad omröstning om vinterspelen i Sverige 2026

Det blir inga Vinterspel i Sverige 2026. Stockholm-Åre förlorade mot Milano-Cortina med röstsiffrorna 34-47. Även utan att ha vunnit Vinterspelen till Sverige är det dock tydligt att arbetet bakom kandidaturen har påverkat mycket. Inte minst har det gett omfattande lärdomar som bör tas tillvara.

Efter förlusten i Lausanne sommaren 2019 tillsattes därför en utredning på uppdrag av SOK med målet att analysera resultatet av kampanjen. Det är otvivelaktigt så att flera delar av samhället på olika vis alla varit bärande för kampanjens utformning och genomförande. Därför genomfördes även utredningen utifrån tanken om att få respons från en bred grund

via bland annat intervjuer med politiken, näringslivet och idrottsrörelsen.

BÖRJA TIDIGARE OCH FÖRANKRA MER

Det viktigaste medskicket från de intervjuade inom politiken var att arbetet behöver inledas tidigare och förankras via en bredare kampanj i samhället. Ett

sådant agerande skulle kunna ge bättre förutsättningar för politiken att ställa sig bakom en kandidatur. De intervjuade såg stora samhällsvinster i ett vinterspel på hemmaplan och anser det viktigt att Sverige ses som ett attraktivt arrangörsland för stora idrottsevenemang. Ett vinterspel vore det största evenemanget och bör därför vara en angelägenhet för hela idrottsrörelsen och landet i stort, det budskapet bör också genomsyra en ansökningskampanj. De intervjuade inom politiken efterlyser också ett närmare samarbete med kampanjen och en större förståelse för politikens villkor och arbetssätt. Av intervjuerna med företrädare för idrotten framgår att en enad idrottsrörelse ses som en förutsättning för en framgångsrik kampanj och kandidatur. SOK, SPK och RF behöver samverka kring en gemensam vision och ett gemensamt syfte och ha ett nära samarbete från första dagen. En eventuell framtida kampanj bör genomsyras av hela idrottsrörelsens bredd och mångfald.

Inom näringslivet finns en positiv syn på möjligheterna med vinterspel i Sverige. Flera ser vinterspelen som en spännande möjlighet att bidra och -mobilisera för en fortsatt omställning till ett miljömässigt och socialt mer hållbart samhälle. Näringslivets organisationer vill involveras i ett tidigt skede för att ha möjlighet att förankra i samhället och nyttja sin expertis och sina resurser på ett optimalt sätt.

INTERNATIONELL NÄRVARO VIKTIG

Ett gemensamt medskick från de allra flesta intervjuer handlar om att Sverige behöver ta mer plats inom internationell idrott med representation i styrelser och kommittéer. En stark internationell närvaro ses som betydelsefull för möjligheterna att få arrangera stora internationella mästerskap i Sverige.

RESURSER OCH FORUM

Ytterligare två saker nämns av de flesta intervjuade: att kampanjen hade för lite resurser totalt sett och att de som arbetade med 2026-kampanjen gjorde ett bra jobb utifrån de förutsättningar som gällde.

Många intervjuade från både politik, idrott och näringsliv nämner också att det behövs mötesplatser och forum för dialog där beslutsfattare som har intresse av internationella idrottsevenemang kan träffas, diskutera och etablera relationer. Flera

intervjuade föreslår att SOK bör samla intresserade och de som var involverade i 2026-kampanjen för att vårda och bygga vidare på relationer och samarbeten inför framtiden.

GARANTIER OCH FOLKLIGT STÖD

Från ett internationellt perspektiv uppfattades Stockholm-Åre 2026 som ett starkt koncept i linje med IOK:s nya norm men Sveriges kandidatur försvagades när kampanjen inte kunde presentera giltiga ekonomiska garantier och när Stockholms stad beslutade att inte skriva under "Host City Contract". Flera intervjuade, exempelvis IOK-delegater, har också framfört att det var svårt att bedöma hur starkt det folkliga stödet var för Sveriges kandidatur.

SUMMERING AV KAMPANJEN

Värdet av, och attraktionskraften i, större evenemang som ett vinterspelen är stort. Att söka vinter-OS och Paralympics 2026 var ett värdefullt beslut, en stor och positiv möjlighet som också gav flera värden, såsom ökad synlighet samt nya kontakter och partners.

Kampanjens värde för det paralympiska varumärket ska inte heller underskattas. Detta då spelen genomgående lyftes fram under samlad paroll såväl muntligt som skriftligt enligt regeln "vinter-OS och Paralympics" alternativt "Vinterspelen". För SPKs del medförde därmed även en ökad kännedom och kunskap om Paralympics, ett utökat medialt genomslag samt att bilden av spelen som helhet – med den inbyggda kopplingen mellan OS och Paralympics – stärktes.

En förutsättning för ansökan, och kampanjen Stockholm-Åre 2026, var de positiva förändringar av IOK:s beslut om Agenda 2020 och The New Norm. Den ändrade riktningen för spelen var också utgångspunkt för kampanjen, vilket gjorde det möjligt för en svensk ansökan att överhuvudtaget genomföras. Att använda och kommunicera spelen som en "hävstång" för fokus, utveckling och hållbarhet på många områden kan ses som en klok strategi. Att arbeta med ett tydligt syfte om att långsiktigt skapa bättre förutsättningar för idrott, folkhälsa, tillgänglighet och samhörighet i Sverige var därför både viktigt och naturligt. Att samtidigt ge möjlighet till näringsliv, civilsamhälle och politik att visa upp och driva svensk

förmåga och hållbarhetslösningar var minst lika viktiga faktorer.

Inför framtida kandidaturer får vi konstatera att det behövs en mer målinriktad och samlad idrottsrörelse samt ett tidigare, starkare och tydligare uttalat stöd från såväl politik som näringsliv. Det krävs för att samla den nationella förmågan till en mer slagkraftig internationell kampanj.

Vi får också konstatera att Stockholm kommuns beslut att inte ta den formella rollen som värdstad var av stor betydelse för IOK:s värdering av Stock-

holm-Åre som arrangör av vinterspelen. Även Regeringens stöd hade behövts mycket tidigare för att ge en internationell bild av en stark svensk ansökan. Kampanjorganisationen för Stockholm-Åre 2026 har sammantaget utfört ett gott arbete och använt resurserna väl utifrån förutsättningarna. Tillgängliga resurser var dock något för små och förmågan att involvera fler intressenter tidigare samt att få fram bindande garantier var inte tillräcklig. Hållbarhetsfrågorna hanterades dock bra och kampanjen i stort genomfördes på ett hållbart sätt.

MILSTOLPAR I OS-ANSÖKAN STOCKHOLM-ÅRE 2026

2014

- Omstart i SOK efter OS i Sotji 2014 och arbetet med en ansökan till OS 2022.
- Agenda 2020 beslutas i IOK, vilket uppfattas skapa helt nya förutsättningar för ett arrangemang av spelen.

2016

- Stockholm stad öppnar ett Vinterspelskontor under sommaren för att undersöka möjligheterna för en ansökan till 2026.

2017

- Stockholms stads utredning, som är positiv till Vinterspel i Stockholm, kommer i januari. SOK och SPK lämnar i mars in remissvar på utredningen.
- SOK beslutar vid årsmötet 2017 om att arbeta för ett vinter-OS och Paralympics 2026 till Sverige samt utser i april Richard Brisius som kampanjgeneral.
- I april meddelar Stockholm stad att den lägger ned arbetet med Vinterspelens utredning.
- IOK beslutar under sommaren att kraftigt höja det ekonomiska bidraget till arrangören av vinterspelen samt arbetar under hösten fram "the New Norm" som på ett positivt sätt ser ut att genomgripande ändra förutsättningarna för genomförande.

- SOK:s styrelse och SPK beslutar i oktober 2017 att i SOK:s namn gå vidare, inte minst efter uppmuntran från IOK, och anmäler Sverige som intresserat.

- Expertgrupp från IOK gör sitt första besök i Stockholm i december. Flera besök görs, som stöd till utveckling av konceptet och framtagandet av underlag av olika expertgrupper under de kommande 18 månaderna.

2018

- IOK:s juridiska avdelning meddelar i mars att Stockholm inte "signerat spelreglerna" och därför inte är "Interested City".
- SOK:s årsmöte 2018 ställer sig bakom arbetet med en ansökan.
- Vid IOK-sessionen i Buenos Aires i oktober offentliggör IOK att Stockholm och Milano är officiella kandidater tillsammans med Calgary som senare under hösten tvingas kliva av.
- I oktober förnyar även SOK:s styrelse beslutet att gå vidare med ansökningsprocessen.
- Vid ANOC:s kongress i Tokyo i november genomförs den första internationella presentationen av "Stockholm 2026".
- Stockholm stad meddelar att de upplåter anläggningar på kommersiella villkor vid eventuella vinterspel i Stockholm, men Stockholms stad vill inte delta aktivt eller ge något stöd.
- Under december inleds en dialog med Åre om att signera Host City Contract.



2026. Glada miner i det svenska lägret inför omröstningen i Lausanne. Aaron Lindström, alpin skidåkare i svenska paralandslaget, strålar ikapp med kronprinsessan Victoria.

2019

- Den 11 januari lämnar SOK in ansökan med Åre som signerande värdstad. Namnet på ansökan ändras till "Stockholm-Åre 2026". Ekonomiska ansvaret förs över till kampanjbolaget.
- I mars gör IOK:s utvärderingskommission, bestående av IOK-ledamöter, tjänstemän och andra experter, ett besök i Stockholm och Åre. De tittar på anläggningar och platser och får presentationer om koncept, budget, garantier och förutsättningar.
- Vid det summerande mötet med IOK:s utvärderingskommission får "Stockholm-Åre" positivt för konceptet och hållbarhetsupplägget samt vissa frågetecken runt budget och vissa garantier liksom stora frågetecken avseende statens och Stockholms stads stöd.

- Den 12 april kompletteras anmälan till IOK från januari med ett stort antal underlag och garantier, även Regeringens stöd och säkerhetsgarantier som inkom den 11 april.
- SOK:s årsmöte 2019 ställer sig åter bakom ansökan att arrangera vinter-OS och Paralympics i Stockholm-Åre 2026.
- Under Sport Accord i Brisbane i maj görs den andra internationella presentationen och diskussioner förs med IOK, som uttrycker stark önskan om aktiv medverkan från "Stockholm stad".
- Den 14 juni påpekar IOK i ett brev till SOK att viktiga avtal och giltiga garantier saknas.
- IOK:s kongress i Lausanne. Milano-Cortina utses den 24 juni till arrangörstad för vinter-OS och Paralympics 2026 med röstsiffrorna 47-34.

Samarbetspartners

Under den högst ovanliga tvåårsperioden världen upplevt så har Sveriges Paralympiska Kommittés team av fantastiska partners under 2019-2020 utökats och består i dagsläget av 16 kommersiella samarbeten. Tillsammans med våra partners fortsätter vi arbeta för att Sveriges trupper ska vara så väl rustade som möjligt inför framtidens Paralympiska spel. Tillsammans ger vi stöd som kan förverkliga drömmar.

Tiden delas dock med fördel in i två perioder. Det är tiden före pandemin då nya samarbeten inleddes och befintliga samarbeten utvecklades i en rasande takt. Sen tiden under pandemin som gett oss tidernas första flyttade spel med enorm påverkan på den globala kommersiella scenen. Glädjande nog har Sveriges Paralympiska Kommittés kommersiella samarbeten utvecklats, förnyats och fördjupats i stor utsträckning och det gäller inom flera områden.

KLÄDER FÖR LIVET

Uniqlo som har blivit SPK:s nya officiella klädlieferantör. Partnerskapet lanserades i januari 2019 och innebär att de svenska trupperna i Paralympics (och OS) kommer att bära kläder från Uniqlo fram till och med vinterspelen i Peking 2022. Det är ett mycket glädjande och omfattande samarbete där Sveriges Paralympiers bästa förutsättningar verkligen står i fokus. Uniqlo är Japans ledande klädesföretag och finns etablerat med över 2 000 butiker i ett 20-tal länder världen över. Företaget tror på att riktigt bra kläder ska vara bekväma, vara designmässigt universella, hålla hög kvalitet och ha en bra passform för de olika människor som bär dem.

SKANDINAVISK FLYGPARTNER

SAS är också en ny medlem i den paralympiska sponsorfamiljen och är SPK:s partner genom ett avtal som sträcker sig fram till årsskiftet 2021. Avtalet offentliggjordes i oktober 2019 och är ett unikt landsöverskridande avtal med SAS som partner till både de olympiska och de paralympiska kommittéerna i Sverige, Norge och Danmark.

Samarbetet innebär ett stöd under förberedelserna

inför spelen samt att SAS flyger deltagarna till och från spelens destinationer.

PREMIÄR FÖR PARALYMPIATRAVET

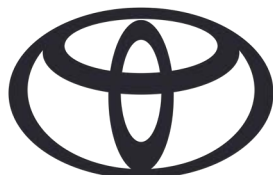
ATG är en trogen partner till svensk parasport och med deras engagemang hjälper ATG till att skapa förebilder, såväl inom elit som bredd.

Genom Olympiatravet har ATG stöttat Parasport Sverige sedan 1995. År 2007 utökades stödet då man gick in som huvudsponsor även åt Sveriges paralympier. Nästa stora steg i samarbetet med ATG blev år 2020, då de tog ett historiskt beslut och döpte om sin då 40-åriga travjuvel till Paralympiatravet. De gav därmed Sveriges paralympier möjligheten att dela strålkastarljuset vid en av travårets största händelser. Premiärupplagan av Paralympiatravet resulterade i en rekordstor check på över två miljoner kronor.

ATG har även stöttat breddidrotten, med initiativet ATG Drömfond Parasport. Via drömfonden har ett projekt eller förening möjlighet att få 100 000 kronor för att främja att personer med funktionsnedsättning kan delta i sport och idrott på lika villkor.

HÅLLBAR MOBILITET

Som ett av världens främsta fordonsföretag utvecklar Toyota Motor Corporation hållbar mobilitet till alla – oavsett förutsättningar. Som partner till Sveriges Paralympiska Kommitté vill Toyota Sverige stötta såväl Kommittén som landets paraidrottare och stärka den svenska paralympiska verksamheten med utveckling i fokus. Toyota är också globala sponsorer till Internationella Paralympiska Kommittén och dessutom mobilitetspartner till spelen i både



Tokyo 2020, Peking 2022 och Paris 2024.

Toyota gör en fantastisk insats för svensk paralympisk idrott är att stå bakom verksamheten från bredd till vår yppersta elit.

Det gör Toyota genom att vara mycket engagerade i lägren "Start Your Impossible Camp" och på det viset öppna dörarna så att fler hittar vägen in till ett aktivt liv. Ett otroligt fint initiativ som gjort att antalet aktiva inom parasporten ökat under perioden. Toyota har även varit en nyckelaktör i uppstartsfasen av det mycket viktiga podium-programmet där våra paralympier som lyckats absolut bäst får extra stöd i sin satsning mot nästa spel.

MED DEN PARALYMPISKA SÖMNEN I FOKUS

Jysk har en lång historia som partner till parasporten i de nordiska länderna, och de vill använda sin roll som partner på bästa sätt. Jysk har via sälj-

kampanjer gett ett extra stöd till både elitidrotts-skolan, där deras specialitet har varit att utbilda om vikten av en god natts sömn, och till ledsagare för aktiva med synnedsättning.

Med utökad aktivering från 2020, tar Jysk fasta på den paralympiska sömnen och vikten av god återhämtning för en maximal prestation. Målet är en aktivering som ger fler dimensioner till partnerskapet, och en röd tråd som visar att samarbetet mellan kommitté och Jysk är givet.

FOLKSAM FÖRSÄKRAR ELITIDROTTE

50 år efter att ha varit med och grundat Parasportförbundet står Folksam fortfarande kvar som huvudsponsor i vad som sannolikt är ett av världens äldsta idrottssamarbeten. Tanken för 50 år sedan var att ge personer med funktionsnedsättning en bättre vardag med hjälp av motion. Och målet är än i dag



att Folksam genom samarbetet kan skapa förutsättning för att fler ska både bli aktiva och även hålla på längre med idrott.

Idén bakom samarbetet består alltså, men de gemensamma nämnarna har även utökats genom åren. Inte minst under svensk parasports jubileumsår då Folksam tillsammans med Parasport Sverige profilerade sitt gemensamma engagemang i många olika forum.

En av insatserna som Folksam följer extra är av naturliga skäl Sveriges paralympiernas förutsättningar till elitförsäkring, en lösning som Folksam givetvis levererar. Men Folksam följer också SPK:s elitidrottskolas elevers utveckling noga. Eleverna är framtiden och under utbildningens tre år får de nycklarna för att fungera som 24-timmars elitidrottare. De är en viktigt kugge för att fler ska idrotta längre. Eleverna blir framtida ambassadörer och bidrar därmed till att Folsams grundidé i samarbetet kan bestå: Att fler ska börja idrotta och fortsätta länge.

LYFTER PARALYMPISKA SPELEN TILL NYA HÖJDER

Utöver alla stora engagemang vi redan lyft fram har vi fått in fantastiska krafter från flera pro-bono-byråer med det gemensamma målet att lyfta Sveriges paralympier och Kommitténs verksamhet mot nya höjder. Det rör sig om den prisbelönade eventbyrå Minnesota, Nordens ledande kommunikationsbyrå Hallvarsson & Halvarsson, digitala byrå Isotop och full-service mediebyrå Hear.

BRETT ENGAGEMANG FÖR PARASPORTEN

Och inte nog med det, i sponsorfamiljen hittar vi även starka samarbeten med Adressändring, SKF samt officiella leverantörer i Grand Travel Group, Hemma, NEH samt Scandic.

Dessutom har extern finansiering genom samarbeten med Lions, Arvsfonden samt Vinnova varit bärande för stora delar av parasportens utvecklingsprojekt.



Stefan Olsson och Joachim Gerard, Belgien, jublar efter att ha spelat hem dubbeln i Wimbledon 2019. "Jag älskar varje sekund av det här", säger Stefan Olsson.

Paralympiskt utskott



Åsa Llinares Norlin, ordförande.



Patrik Modin, vice ordförande.



Anne Forsell, ledamot.



Lasse Ericsson, ledamot.



Per Näsman, ledamot.



Helena Ager, ledamot.



Maja Reichard, aktivas representant sommaridrotter.



Peter Ojala, aktivas representant vinteridrotter.



Hans Säfström, adjungerad föredragande.



EM i Vejle fick ett tungt avslut för landslaget i rullstolsrugby. Bronsmatchen mot Frankrike slutade med förlustsiffrorna 45-43 efter förlängning och laget fick varken med sig medalj eller kvotplats till paralympics.

Landslaget hade ytterligare en chans att ta sig till Paralympics. I Kanada i mars 2020 hade laget möjlighet att knipa en av de sista platserna men marginalerna var inte på svenskarnas sida.



Ekonomi

Det arbete som gjordes i samverkan med Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) och Riksidrottsförbundet (RF) innan denna period ledde till ett nytt system där vi kan få en bättre framförhållning på det statliga Paralympiska stödet än vad som tidigare varit fallet.

Det fick till följd att vi tidigt fick besked om att vi för åren 2019 och 2020 skulle erhålla 16 miljoner kronor per år i statligt Paralympicsstöd. Till detta har vi sedan de kommersiella medlen som kan utöka möjligheterna till förberedande aktiviteter samt stöd till aktuella idrotter och till viss del individer.

En annan förändring som kommit till under nuvarande period är det samordnade elitstödet där vi som Paralympisk kommitté har fått ansvaret att fördela 2,6 miljoner kronor kopplat till landslagsstöd X av statliga pengar till elitsatsningar mot att vi skjuter till lika mycket av kommersiella medel. Det har inneburit att vi under 2020 kunnat stötta elitverksamhet inom de paralympiska idrotterna med totalt 6,4 miljoner kronor.

Med anledning av att spelen i Tokyo skjutits fram till 2021 har följaktligen heller inte kostnaderna än kommit i den utsträckning som hade varit fallet om spelen genomförts som planerat under 2020. Vi har för den skull reserverat 8 miljoner kronor i budgeten från 2020 till 2021 när kostnaderna beräknas komma. Vi har vidare i dialog med RF förvarnat om att den förskjutning som kommer att ske även kommer medföra ytterligare fördyrade kostnader. Vi har fått en garanti från RF att de har reserverat ytterligare 2 miljoner kronor för att täcka dessa extra kostnader. Det är samtidigt än så länge omöjligt att säga på vilken nivå dessa extra kostnader kommer att hamna.

Redovisning statsanslag 2020

Kostnader	2017	2018	2019	2020
Verksamhetskostnader	8 467 141	11 200 790	9 053 408	4 486 987
Övriga externa kostnader	2 132 010	2 226 559	1 898 830	1 085 837
Personalkostnader	5 297 083	5 629 551	7 595 378	7 989 959
Avskrivningar				
Summa sammanlagt anslag	15 896 234	19 056 900	18 547 616	13 562 783
Summa verksamhetsperiod	34 953 134		32 110 399	

Direkta OS/Paralympics-kostnader

<u>Typ av kostnad</u>	2017	2018	2019	2020
Resor	195 575	943 800	17 407	15 863
Frakt och övertikt	44 061	8 223	9 400	80 472
Utrustning, kläder	1 200 000*	1 400 000*	92 900	381 781
Extra förläggning		547 087	468 313	39 772
Transporter, fordon, p-pass		57 071		
Kontorsutrustning, material	33 411	50 096		
Kommunikation, telefon, data	378 953	659 243	602 209	186 796
Ratecard				
Information, trycksaker mm.				
Biljetter, trupp				
Försäkring	536 513	532 421	567 000	578 130
Medicinsk service	119 700	50 348	96 538	123 906
Representation inkl gåvor				
Officiellt gästprogram	334 181	213 819	217 426	20 943
Kost/logi	250 459	710 822		
SF-ledning observatörsprogram				
Coach-program	670 760	1 205 159	283 853	55 634
Precamp		181 086		
Övrig acklimatisering	3 272 637	2 373 578	3 726 951	958 262
Paralympics camp	341 146		943 007	781 174
Planeringsresor	546 129	181 520	117 770	39 555
Övrigt	19 813	842 684	954 315	550 046
Summa	7 943 338	9 956 957	8 097 089	3 812 334
Summa verksamhetsperiod	17 900 295		11 909 423	

*Justerat klädkostnad för 2017 och 2018.

Organisationskostnad

<u>Typ av kostnad</u>	2017	2018	2019	2020
Lönekostnader	5 297 083	5 629 551	7 595 378	7 989 959
Organisationskostnad	461 551	1 188 227	894 119	611 879
Internationella medlemsskap	62 252	55 606	62 200	62 774
Summa	5 820 886	6 873 384	8 551 697	8 664 612
Summa verksamhetsperiod	12 694 270		17 216 309	

Nyckeltal

<u>Personal</u>	2017	2018	2019	2020
Antal kvinnor	5	6	8	5
Antal män	6	5	6	9
Summa personal	11	11	14	14
Antal heltidstjänster män	3,6	2,75	4,5	6,2
Antal heltidstjänster kvinnor	1,95	2,55	3,65	3,7
Summa heltidstjänster	5,55	5,3	8,15	9,9

<u>Trupp till Paralympics</u>	2018	2020
Antal deltagande män	41	0
Antal deltagande kvinnor	10	0
Summa deltagare	51	0
Antal ledare män	21	0
Antal ledare kvinnor	8	0
Summa ledare	29	0

<u>Resultat Paralympics</u>	2018	2020
Antal guld kvinnor	0	0
Antal guld män	0	0
Antal silver kvinnor	0	0
Antal silver män	1	0
Antal brons kvinnor	0	0
Antal brons män	0	0
Antal 4-8 placeringar kvinnor	0	0
Antal 4-8 placeringar män	4	0
Antal placeringar 9-16 kvinnor	0	0
Antal placeringar 9-16 män	1	0
Antal guld mixed	0	0
Antal silver mixed	0	0
Antal brons mixed	0	0
Antal placeringar 4-8 mixed	0	0
Antal placeringar 9-16 mixed	1	0

Maria Bjurström, boccia, jublar efter en bra boll mot grekiskan Anastasia Pyrgiotis under EM i Sevilla, Spanien 2019. Bjurström slutade på elfte plats.





Nicklas Westerberg, bordtennis, stod för en makalös prestation på EM i Helsingborg 2019. Vändningen i avgörande set mot världsettan, världsmästaren och Paralympiska mästaren William Bayley, Storbrittanien, tog honom till semifinal och gav honom senare pris som Årets nykomling på Parasportgalan.





Sveriges
Paralympiska
Kommitté



Svenska Parasportförbundet
och Sveriges Paralympiska Kommitté
Idrottens Hus, Box 110 16, 100 61 Stockholm
Tel: 08-699 60 00, E-post: kansli@parasport.se
www.paralympics.se